

1 2	受験番号シール貼付欄

## 第 1 問 答案用紙<1> (経営学)

### 問題 1

問 1

CEO

問 2

外国法人等

問 3

Comply or Explain

問 4

監査等委員会設置会社とは、定款の定めにより、過半数を社外取締役とする 3 人以上の監査等委員である取締役から構成される監査等委員会を置く会社をいう。従来の社外監査役を横滑りで当該社外取締役とすることができるため、成立要件が満たしやすく、導入ハードルは低い。

問 5

指名委員会等設置会社

2 2	受験番号シール貼付欄

## 第 1 問 答案用紙<2> (経営学)

**問題 2**

問 1

高品質を低価格で提供するフォーディズムに基づくフォード生産方式の特徴は、標準化と移動組立法である。前者によってT型フォード1車種を同じ規格の金型等で大量に部品を作り、後者によって固定位置での反復作業で効率よく組み立て、かつ専門化の利益も享受できる。

問 2

社会人モデル

自己実現人モデル

経営人モデル

問 3

162 円

問 4

(A)      暗黙知

(B)      形式知

問 5

無形

評点

# 第 1 問

## 全体講評

本年度の経営管理は良問揃いで、I C O ライセンススクールでしっかり学習していれば高得点が狙える出題でした。**問題 1** の **問 3** 以外はすべて正解できるので、90% 近く得点できた方もいるかもしれません。

## 合格ライン

合格ラインはおそらく低いでしょう。5 割程度でも十分だと思います。例年通り、45% 前後だと思われます。

## 解 説

### 問題 1

- 問 1** **易** 文脈から C O O とも読み取れなくはないですが、無難に C E O で問題ないでしょう。  
**問 2** **易** 外国人投資家、というような解答でも問題ないでしょう。  
**問 3** **難** 埋没問題です。できる必要はありません。  
**問 4**、**問 5** **易** なぜ導入が容易かを（法律なので、要件について）明確に記述してください。

### 問題 2

- 問 1** **易** 【フォーディズム】「高品質を低価格で提供するフォーディズム」【標準化と移動組立法の関係】「前者によって T 型フォード 1 車種を同じ規格の金型等で大量に部品を作り、後者によって固定位置での反復作業で効率よく組み立て」【効果】「専門化の利益」の 3 点は落としがちなので注意です。また、移動組立法はベルトコンベアーが～のような説明は同義反復なんでやめましょう。  
**問 2** **易** 意思決定の観点からなどの制限もないので楽です。複雑なモデルでもよいです。  
**問 3** **標準** 経験曲線の形状から判断しましょう。200×0.9×0.9 です。  
**問 4** **易** ナレッジマネジメントは何回か答練の文章中で解説したところです。  
**問 5** **易** これも授業の通りです。他の表現でもよいでしょう。

以 上